

Annual Report December 1975



LIMITED

WHOLLY-OWNED SUBSIDIARY

Montreal Ship Repairs Limited

Canadian Vickers, Limited

DIRECTORS

W. D. E. Anderson, Montreal, Que.

C. D. Atkins, Ste. Rose, Que.

W. Bherer, Quebec, Que.

*S. A. Gray, Beaconsfield, Que.

J. Eric Harrington, Montreal, Que.

L. L. Latremoille, Town of Mount Royal, Que.

*G. H. MacDougall, Montreal, Que.

Sir Peter Matthews, London, England.

T. H. Montgomery, Montreal, Que.

A. Sankoff, Montreal, Que.

*K. A. White, Montreal, Que.

*Member of Audit Committee

OFFICERS

- W. Bherer, Q. C., Chairman of the Board
- J. Eric Harrington, M.E.I.C., President and Chief Executive Officer
- S. A. Gray, C.A., Vice-President Finance, Secretary-Treasurer
- C. D. Atkins, Vice-President Marine
- L. L. Latremoille, Vice-President Purchasing and Services
- J. R. Howett, Vice-President Industrial Sales
- J. D'Ottavio, Eng., Vice-President Engineering
- A. Labarre, Eng., Vice-President Planning & Production

H.M.C.S. "Margaree" having completed refit, February, 1976

Le H.M.C.S. "Margaree" dont les réparations ont été complétées en février, 1976



TO THE SHAREHOLDERS

The Board of Directors is pleased to present the Annual Report of the Company. This Report covers the fiscal period of 13 months ended December 31, 1975 resulting from the change in our year end from the former date of November 30.

The financial statements upon which the Auditors report also set out the earnings of the Company for the 12 months ended November 30, 1975 in order to give a comparison with the results of the previous year.

GENERAL

1975 was a successful year with orders obtained about double those of the previous year, throughput in production fifty percent higher and profits reflecting the overall increase in activity. A decision was made in the first quarter based on existing long term orders and the future nuclear market to more than double our Nuclear Assembly facility at a cost of approximately \$3,000,000. We are pleased to report that the new building is complete with production in progress and that this has been achieved within the original budget.

Further demands were made during the year for cost of living increases and despite an adjustment in March 1975, the employees in the Plate Shops refused to work any overtime for a period of several months preceding February of this year. Negotiations are underway for new contracts but due to the Anti-Inflation Act regulations and the fact that two unions, the C.N.T.U. and the A.F. of L., are seeking control, the path to a successful conclusion will not be easy. The company is bound to remain within the terms of the legislation and it is essential that we do so for reasons of competitiveness in both domestic and export markets.

As we enter our 65th year we have a substantial backlog of business, our debt structure is minimal and our liquidity position is strong. There are great challenges at all levels due to the sophisticated nature of our work. We are now well established in the manufacturing of many major components in the Nuclear Energy market which to a great extent has filled the vacuum created when the decision was made to close down our shipbuilding operation several years ago.

FINANCIAL

Consolidated net earnings for the 13 months ended December 31, 1975 amounted to \$4,409,789 or \$8.06 per share.

The net earnings for the 12 months ended November 30, 1975 of \$4,328,497 (\$7.91 per share) compare with the prior year's \$2,185,059 (\$3.99 per share).

Profitability was good in both Divisions with the Marine Division having an exceptional year.

Working capital improved by \$1,086,169 over the 13 months and amounted to \$13,177,657 or \$24.09

per share at December 31, 1975. Of this amount \$6,035,801 is represented by surplus funds invested in short-term commercial notes.

Shareholders' equity now amounts to \$21,087,419 which represents \$38.55 per share.

As a result of discussions with the Anti-Inflation Board we are pleased that under the latest regulations we were permitted to declare an extra dividend of 20¢ payable with the regular quarterly dividend of 20¢ on May 14, 1976.

The programme of improvements to premises and equipment continued with the purchase of new machine tools and latest types of welding machines. Higher expenditures in these areas are anticipated in 1976 due in part to equipping the new Nuclear Assembly Shop already mentioned.

INDUSTRIAL DIVISION

Work is proceeding on 600 megawatt reactor components for Argentina, New Brunswick and a portion of Pickering "B"; also an order for four 750 megawatt units for Bruce "B" has recently been started with final deliveries extending into 1980. It is anticipated that one 600 megawatt unit for export and possibly four 750 megawatt units for domestic use will be ordered during 1976-77. Owing to the economic situation, deliveries for some of this work have been extended. This has caused a realignment of schedules to meet the clients' requirements.

Good progress is being made on several large pressure vessels for the additional heavy water units at Bruce and also for the tar sands project in Northern Alberta. Some delays have been experienced in our heat exchanger programme but progress is now satisfactory.

A large order for Gadolinium vessels has been received for the Gentilly, Argentina, New Brunswick and Pickering "B" nuclear stations and also orders for fuelling machine doors for Gentilly and New Brunswick.

Several coal pulverizing units were shipped and further orders of a similar nature received.

Delivery of the deep water diving chamber for the Defence and Civil Institute of Environmental Medicine will be made in 1976.

A heavy load of defence work under the Canada — U.S. Defence Sharing Agreement was completed with several major shipments of large components made. An equally busy year is ahead in this sector with further substantial orders expected for completion in the next two to four years.

MARINE DIVISION

The work load was one of the heaviest in recent years with four destroyer refits constituting the backbone of high employment. The last ship sailed on February 6, 1976 and we have received high commendation for the quality and elapsed time in performing this first multi-ship programme. Unfortunately due to the Federal Government's reduced spending programme the next multi-ship programme to be tendered has been deferred by one year. This

will mean a significant reduction in the market potential in 1976. At the beginning of this year we had four ships in; one for a major bottom damage and three for relatively routine winter repairs and overhaul. A strenuous effort by all will be needed in the Commercial and Coast Guard markets to keep the work force at a fully employed level. During the past year 40 dockings were handled by the three floating docks.

The Naval Ship Design Agency was relatively busy during the year and a new three-year contract was concluded.

Montreal Ship Repairs Limited had a satisfactory year with repairs afloat and the installing of handling and sewage control equipment for vessels plying the St. Lawrence Seaway system.

As 1975 ended Mr. J. R. Howett was appointed Vice-President of Industrial Sales, having previously been Manager. Mr. A. Labarre was made Vice-President of Planning and Production, having been Assistant to the Executive Vice-President and Mr. J. D'Ottavio was appointed Vice-President of Engineering, having previously been Chief Engineer. These appointments will strengthen your management team. Mr. A. Sankoff having passed normal retirement age has been appointed Senior Consultant, relinquishing his previous duties as Executive Vice-President.

The Directors and Officers recognize the difficult times and conditions under which business is carried out today and express their thanks to all employees for their consistent loyalty and hard work which contributes to the continuing success of your Company.

Chairman of the Board

COMPARATIVE EARNINGS

President

| EARNINGS: | 1975* | 1974 | 1973 | 1972 | 1971 |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Before taxes | \$ 7,703,471 | \$ 4,087,203 | \$ 3,636,586 | \$ 1,688,106 | \$ 1,426,974 |
| Provision for income taxes | 3,293,682 | 1,902,144 | 1,554,777 | 748,023 | 656,969 |
| Income before special credit | 4,409,789 | 2,185,059 | 2,081,809 | 940,083 | 770,005 |
| Special tax credit | | _ | 454,000 | 748,023 | 656,969 |
| Net earnings | 4,409,789 | 2,185,059 | 2,535,809 | 1,688,106 | 1,426,974 |
| Depreciation provided | | | | | |
| from earnings | 1,004,015 | 750,296 | 769,500 | 735,619 | 758,553 |
| WORKING CAPITAL: | | | | | |
| Current assets | \$20,369,952 | \$18,695,050 | \$14,920,582 | \$13,230,888 | \$11,485,697 |
| Current liabilities | 7,192,295 | 6,603,562 | 4,273,641 | 4,904,599 | 4,911,442 |
| Working capital | 13,177,657 | 12,091,488 | 10,646,941 | 8,326,289 | 6,574,255 |
| Ratio | 2.83 to 1 | 2.83 to 1 | 3.49 to 1 | 2.70 to 1 | 2.34 to 1 |
| COMMON STOCK: | | | | | |
| Issued shares | 547,000 | 547,000 | 547,000 | 547,000 | 547,000 |
| Earnings per share | | | | | |
| Before special credit | \$ 8.06 | 3.99 | 3.81 | 1.72 | 1.41 |
| Net earnings | \$ 8.06 | 3.99 | 4.64 | 3.09 | 2.61 |
| Dividends paid per share | \$.80 | .65 | | _ | _ |
| Equity book value | \$ 38.55 | 31.49 | 27.99 | 23.51 | 20.46 |
| MISCELLANEOUS: | | | | | |
| Additions to property, | | | | | |
| plant & equipment. | \$ 3,497,610 | \$ 674,401 | \$ 538,717 | \$ 204,125 | \$ 474,823 |
| *13 months | | | | | |

CANADIAN VICKERS, LIMITED and its subsidiary company

CONSOLIDATED STATEMENT OF **EARNINGS**

thirteen months ended December 31, 1975

| | Thirteen months ended December 31, 1975 | Twelve months ended November 30, 1975 | Twelve months ended November 30, 1974 |
|--------------------------------------|--|--|--|
| SALES PRODUCED | \$52,864,559 | \$49,173,929 | \$32,608,007 |
| COSTS AND EXPENSES | | | |
| Cost of sales and operating expenses | 43,994,636 | 40,529,525 | 27,597,289 |
| Depreciation | 1,004,015 | 919,738 | 750,296 |
| Interest on long-term debt | 162,437 | 151,417 | 173,219 |
| | 45,161,088 | 41,600,680 | 28,520,804 |
| EARNINGS BEFORE INCOME TAXES | 7,703,471 | 7,573,249 | 4,087,203 |
| Income taxes | 3,293,682 | 3,244,752 | 1,902,144 |
| NET EARNINGS | \$ 4,409,789 | \$ 4,328,497 | \$ 2,185,059 |
| EARNINGS PER SHARE | \$ 8.06 | \$ 7.91 | \$ 3.99 |

| CONSOLIDATED STATEMENT OF RETAINE thirteen months ended December 31, 1975 | Thirteen months ended December 31, 1975 | Twelve months ended November 30, 1975 | Twelve months ended November 30, 1974 |
|---|--|--|--|
| RETAINED EARNINGS AT BEGINNING OF PERIOD | | | |
| As previously reported | \$14,529,630 | \$14,529,630 | \$12,207,910 |
| Reduction in prior years' depreciation net of income tax | | | 410,161 |
| As restated | 14,529,630 | 14,529,630 | 12,618,071 |
| Net earnings for the period | 4,409,789 | 4,328,497 | 2,185,059 |
| | 18,939,419 | 18,858,127 | 14,803,130 |
| Dividends | 547,000 | 547,000 | 273,500 |
| RETAINED EARNINGS AT END OF PERIOD | \$18,392,419 | \$18,311,127 | \$14,529,630 |
| | | | |



and its subsidiary company

CONSOLIDATED

| ASSETS | | December 31, 1975 | November 30, 1974 |
|--|------|----------------------|----------------------|
| CURRENT ASSETS | | | |
| Cash and short-term deposits | | \$ 6,035,801 | \$ 5,814,425 |
| Accounts receivable | | 3,693,805 | 4,213,280 |
| Inventories at lower of cost and net realizable value | | 1,890,485 | 1,432,313 |
| Contracts-in-progress less progress payments of \$33,576,320 | | | |
| (1974 — \$17,296,617) | | 8,321,003 | 6,922,293 |
| Prepaid expenses | | 428,858 | 312,739 |
| | | 20,369,952 | 18,695,050 |
| PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT | | | |
| Land, drydocks, buildings and equipment, at cost | | 28,359,069 | 25,026,476 |
| Accumulated depreciation | | 17,966,181 | 17,076,896 |
| | | 10,392,888 | 7,949,580 |

Approved by the Board W. BHERER, Director J. ERIC HARRINGTON, Director

\$30,762,840

\$26,644,630

AUDITORS' REPORT

To the Shareholders Canadian Vickers, Limited

We have examined the consolidated balance sheet of Canadian Vickers, Limited and its subsidiary company as at December 31, 1975 and the consolidated statements of earnings, retained earnings and changes in financial position for the thirteen months then ended, and the twelve months ended November 30, 1975. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion these consolidated financial statements present fairly the financial position of the companies as at December 31, 1975 and the results of their operations and the changes in their financial position for the thirteen months then ended, and the twelve months ended November 30, 1975, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Thoma Riddell olo

Chartered Accountants

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

thirteen months ended December 31, 1975

- 1. ACCOUNTING POLICIES
 - (a) Principles of consolidation
 - The consolidated financial statements include the accounts of the Company's wholly-owned subsidiary.
 - (b) Property, plant and equipment
 - Buildings are depreciated on the diminishing balance method at an annual rate of 5%. Plant and equipment are depreciated on the straight-line method based on the following useful lives: floating docks 30 years; equipment 10 years; automotive 4 years. Maintenance and repairs are charged to expense; renewals and betterments are capitalized. When property is sold or otherwise disposed of, the asset and accumulated depreciation accounts are relieved and the difference between the net carrying value and the proceeds are included in earnings.
 - (c) Contract sales and contracts-in-progress Contract sales are recorded over the period of each contract on a percentage-of-completion basis. Contracts-in-progress are stated at direct labour, material and overhead costs incurred to date, plus estimated earnings on such costs; full provision is made in the current period for all indicated losses on completion of contracts.
 - (d) Deferred income taxes

Deferred income taxes are provided in recognition of timing differences between amounts claimed for income tax purposes and amounts recorded in the accounts. Such differences relate both to depreciation and to estimated earnings on uncompleted contracts.

BALANCE SHEET

as at December 31, 1975

| LIABILITIES | December 31, 1975 | November 30, 1974 |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|
| CURRENT LIABILITIES | | |
| Accounts payable | \$ 4,533,460 | \$ 2,706,008 |
| Income and other taxes payable | 397,559 | 2,575,152 |
| Dividend payable | 109,400 | |
| Current instalments on long-term debt | 459,455 | 553,814 |
| Deferred income taxes | 1,692,421 | 768,588 |
| | 7,192,295 | 6,603,562 |
| / LONG-TERM DEBT (Note 2) | 2,012,285 | 2,404,401 |
| DEFERRED INCOME TAXES | 470,841 | 412,037 |

SHAREHOLDERS' EQUITY

CAPITAL STOCK

Authorized — 600,000 Common shares

without par value

| Issued — 547,000 shar | es | | 2 | | | | | | | | 2,695,000 | 2,695,000 |
|-----------------------|----|--|---|--|----|--|--|--|--|--|--------------|--------------|
| RETAINED EARNINGS | | | | | ٠, | | | | | | 18,392,419 | 14,529,630 |
| | | | | | | | | | | | 21,087,419 | 17,224,630 |
| | | | | | | | | | | | \$30,762,840 | \$26,644,630 |

| December 31, 1975 | November 30, 1974 |
|----------------------|--|
| \$2,300,000 | \$2,700,000 |
| | |
| 171,740 | 258,215 |
| 2,471,740 | 2,958,215 |
| | |
| 459,455 | 553,814 |
| \$2,012,285 | \$2,404,401 |
| | \$2,300,000 171,740 2,471,740 459,455 |

The 5.75% Series A debentures due 1980 mature on October 1, in principal amounts of: 1976 — \$400,000; 1977 and 1978 — \$450,000; 1979 and 1980 — \$500,000.

3. LEASE COMMITMENTS

Most of the Montreal plant and drydocks are situated on property leased from the National Harbours Board. The 40-year leases expire December 31, 2003. The annual rental of \$404,000 is subject to a review of rental rates being made each five years.

4. LAWSUITS

Actions have been taken against the Company for damages arising out of construction contracts. The Company also has made other contractual claims, the anticipated recovery of which, in the opinion of legal counsel, exceeds any liability which may arise from the aforementioned actions for damages. No recognition has been made in the accounts for either the actions for damages or the claims as the amounts cannot be determined at this time.

5. CHANGE OF YEAR-END

Effective during 1975 the Company changed its year-end from November 30 to December 31.

6. OFFICERS AND DIRECTORS

| | Dec | ember 31, 1975 | November 30, 1974 | | | |
|-------------------------------------|-----|-------------------|----------------------|-----------|--|--|
| | No. | Amount | No. | Amount | | |
| Aggregate remuneration of directors | 12 | \$ 8,925 | 12 | \$ 8,550 | | |
| Aggregate remuneration of officers | 6 | \$261,682 | 7 | \$262,585 | | |
| Officers who are directors | 6 | | 7 | | | |

7. ANTI-INFLATION ACT

The Company is subject to the Anti-Inflation Act which provides as from October 14, 1975 for the restraint of profit margins, prices, dividends and compensation. It is anticipated that the provisions of this Act will have no significant effect on the Company's earnings for the period ended December 31, 1975.

The maximum dividend rate allowable in the twelve months ending October 13, 1976 under the anti-inflation legislation on the present issued share capital is \$1.00 per share.

and its subsidiary company

CONSOLIDATED STATEMENT OF

CHANGES IN FINANCIAL POSITION

thirteen months ended December 31, 1975

| | Thirteen months ended December 31, 1975 | Twelve months ended November 30, 1975 | Twelve months ended November 30, 1974 |
|---|--|--|--|
| WORKING CAPITAL PROVIDED | = | | |
| Operations | 4 | | |
| Net earnings | \$ 4,409,789 | \$ 4,328,497 | \$ 2,185,059 |
| Items not involving working capital | | - 1 | |
| Depreciation | 1,004,015 | 919,738 | 750,296 |
| Deferred income taxes | 58,804 | 72,079 | (118,356) |
| | 5,472,608 | 5,320,314 | 2,816,999 |
| Sale of fixed assets | 50,287 | 50,287 | 32,713 |
| Non-interest bearing equipment purchase loans | 67,339 | 67,339 | 96,550 |
| | 5,590,234 | 5,437,940 | 2,946,262 |
| WORKING CAPITAL APPLIED | | | |
| Purchase of fixed assets | 3,497,610 | 3,311,719 | 674,401 |
| Repayment of debentures | 400,000 | 400,000 | 400,000 |
| Repayment of equipment purchase loans | 59,455 | 59,455 | 153,814 |
| Dividends | 547,000 | 547,000 | 273,500 |
| | 4,504,065 | 4,318,174 | 1,501,715 |
| INCREASE IN WORKING CAPITAL | 1,086,169 | 1,119,766 | 1,444,547 |
| Working capital at beginning of period | 12,091,488 | 12,091,488 | 10,646,941 |
| WORKING CAPITAL AT END OF PERIOD | \$13,177,657 | \$13,211,254 | \$12,091,488 |
| | | | |

et sa filiale

ETAT CONSOLIDÉ DE L'ÉVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE

des treize mois terminés le 31 décembre 1975

| 812,091,488 | \$13,211,254 | Z99'ZZ1'E1\$ | FONDS DE ROULEMENT À LA FIN DE LA PÉRIODE |
|--|--|---|--|
| 146,848,01 | 12,091,488 | 12,091,488 | Fonds de roulement au début de la période |
| ZÞ9'ÞÞÞ'L | 997,911,1 | 691,880,1 | TNEMENTENDE DE ROULEMENT |
| 317,102,1 | 471,818,4 | 4,504,065 | |
| 273,500 | 000,748 | 000,748 | sebnebivid |
| 153,814 | 994'69 | 99469 | Remboursement des emprunts pour l'achat d'équipement |
| 000,004 | 000'007 | 000'007 | Remboursement des débentures |
| 104,478 | 917,116,6 | 019,794,8 | anoilsationmmi'b atscha |
| | | | UTILISATION DES FONDS |
| | | | |
| 2,946,262 | 046,754,8 | 462,062,2 | |
| 099'96 | 655,78 | 656,78 | Emprunts pour l'achat d'équipement, sans intérêt |
| 32,713 | 50,287 | 782,03 | anoitsatlidommi'b etneV |
| 2,816,999 | 5,320,314 | 5,472,608 | |
| (356,811) | 72,079 | 58,804 | sèfroqnu reportés |
| 750,296 | 867,818 | 1,004,015 | tnəməssitromA |
| | | | Postes n'affectant pas le fonds de roulement |
| \$ 5,185,059 | 4°328°497 | 684'604'7 \$ | Bénéfice net |
| | | | Exploitation |
| | | | PROVENANCE DES FONDS |
| siom szuod s l sáminás som nes szem szem szem szem szem szem szem sz | Douze mois ferminės le 30 novembre 1975 | Treize mois ferminės le 31 décembre 7975 | |

CONSOLIDÉ

au 31 décembre 1975

| 412,037 | 148,074 | IMPÔTS SUR LE REVENU REPORTÉS |
|------------------------|------------------------|---|
| 2,404,401 | 2,012,285 | DETTE À LONG TERME (Note 2) |
| 6,603,562 | 7,192,295 | |
| 882,887 | 1,692,421 | Impôts sur le revenu reportés |
| 553,814 | 994'694 | Versements sur la dette à long terme dus en moins d'un an |
| | 004,601 | Dividendes à payer |
| 2,575,152 | 699,765 | Impôts sur le revenu et taxes à payer |
| \$ 2,706,008 | 097,853,460 | Comptes à payer |
| | | EXIGIBILITÉS |
| au 30 novembre 1974 | au 31 décembre 1975 | 4188A9 |

AVOIR DES ACTIONNAIRES

| 17,224,630 | 914,780,1S 048,237,0E\$ | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------|----------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|-------|------|-----|----|---------------------------|
| 14,529,630 | 18,392,419 | ٠ | | | • | • | • | | ٠ | | • | • | • | • | ٠ | ٠ | BĒNĒFICES RĒINVESTIS |
| 2,695,000 | 2,695,000 | | • | • | • | ٠ | ٠ | • | • | • | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | ٠ | Emis — 547,000 actions |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | sans valeur nominale |
| | | | | | | | | | | | | Si | ərire | suil | orc | SL | Autorisé — 600,000 action |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | CAPITAL-ACTIONS |

| 12 \$ 8,550 | 12 \$ 8,925 | Total de la rémunération des administrateurs acites à qui et et le teto. |
|------------------------|------------------------------|--|
| Nombre Montant | Mombre Montant | |
| au 30 novembre 1974 | au 31 décembre | |
| | SAUST | 6. DIRIGEANTS ET ADMINISTRA |
| de fin d'exercice | nie a changé sa date ore. | Au cours de 1975, la compagn du 30 novembre au 31 décemb |

| 1 -1 4 | 41440111000 | ,00 | oigneamon | 01 | 9201 | 7. LOI ANTI-INFLATION |
|--------|-------------|-----|-----------|----|------|-------------------------------------|
| | L | | 9 | | | Dirigeants qui sont administrateurs |

des dirigeants

5. CHANGEMENT DE FIN D'EXERCICE

\$561,682

\$562,585

Depuis le rie colotore 1975, la compagnie est assujeitie à la Loi administration ayant pouv objet de limiter les marges bénéticiaires, administration ayant pouv objet de limiter les prix, les dividendes et les rémunérations. Il est prévu que les bénétices de la compagnie pour la période terminée le 31 décembérètée de la compagnie pour la période terminée le 31 décembérètée de la compagnie pour la période terminent le 1975. Le dividende maximum autorisé dans les douze mois se terminant le 1976, en vertu des réglements annies et le minant et la cortobre 1976, en vertu des réglements annies le 13 décembérète de la compagnie de la com

| \$18,623 104,404,58 | \$2,012,285 | d'un an compris aux exigibilités |
|------------------------|------------------|--|
| 2,958,215 | 2,471,740 | Moins versements dus en moins |
| 258,215 | 047,171 | Emprunts pour l'achat d'équipement, sans intérêt, payables en versements jusqu'en 1981 |
| \$2,700,000 | \$2,300,000 | Debentures garanties, 5,75%, série A, échéant le 1er octobre 1980 |
| 1974 | décembre 1975 | A ANA WAY A sejingen genutneded |
| 06 us | te us | 2. DETTE A LONG TERME |

Les débentures, série A, 5.75%, échoient en 1980 et sont remboursables en principal le 1er octobre de chaque année comme suit: 1976 — \$400,000; 1977 et 1978 — \$450,000; 1979 et 1980 — \$500,0003. 3. BAUX

L'usine et les cales sèches de Montréal sont situées en majeure partie sur des terrains loués à la compagnie par le Conseil des ports nationaux. Les baux, d'une durée de 40 ans, expirent le 31 décembre 2003, Le loyer annuel de \$404,000 est sujet à revision tous les cinq ans.

4. POURSUITES JUDICIAIRES

Des actions en dommages résultant de contrats de construction ont bis actions en dommages résultant de la compagnie. Cette demière a d'autres réclammations contractuelles dont le recouvement prèvu, de l'avis de mations contractuelles dont le recouvement pour sit résulter des actions en dommages susmentionnés. La compagnie n'à porté sux scritors en dommages susmentionnés. La compagnie n'à porté sux scritors en dommages ou les réclamations, car il est impossible d'en déterminer les montants pour l'instant.

et sa filiale



BILAN

| 089'676'2 | 10,392,888 | |
|------------------------|------------------------|--|
| 968'920'21 | 181,886,71 | |
| 25,026,476 | 58,359,069 | Terrains, cales sèches, bâtiments et équipement, au coût. |
| | | PROPRIÉTÉS, USINES ET ÉQUIPEMENT |
| 18,695,050 | 20,369,952 | |
| 312,739 | 428,858 | Frais payés d'avance |
| 6,922,293 | 8,321,003 | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |
| | | Travaux en cours (contrats) moins les acomptes reçus de \$33,576,320 |
| 515,254,1 | 584,098,1 | Stocks, au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation |
| 4,213,280 | 308'869'8 | Comptes à recevoir |
| \$ 2,814,425 | \$ 6,035,801 | emret fruoo á stôqèb te sezison |
| | | DISPONIBILITÉS |
| au 30 novembre 1974 | au 31 décembre 1975 | AITDA |

J. ERIC HARRINGTON, administrateur W. BHERER, administrateur Approuvé au nom du conseil d'administration

256,44,630

230,762,840

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

des treize mois terminés le 31 décembre 1975

1. CONVENTIONS COMPTABLES

(b) Proprietes, usines et équipement l'intile en propriete sections de de l'anortissement de brompagnie.

Des bâtiments sont amortis seion is méthode de l'anortissement dégressif au taux annuel de 5%. Les usines et l'équipement sont dégressif au taux annuel de 5%. Les usines et l'équipement sont amortis d'après la méthode linéaire selon la durée d'usage amortis d'après l'ellement d'après l'archetien et les réparations sont publiés automoieurs — 4 ans. L'entretien et les réparations contrains de contre et emplacement accumulé sont affectés capitalisés. Lorsqu'il y a vente ou disposition, les comprise de capit que de sont et le l'amortissement accumulé sont affectés de capit que le l'amortissement d'actif et de l'amortissement accumulé sont affectés est comprise dans le bénéfice.

(c) Ventes par contrais et travaux en cours (contrats)

Les ventes par contrats sont comptabilisées en pourcentage sur les dutés des trevaux selon leur evancement. Les trivaux en cours (confrats) sont établis selon les coûts de la main-d'oeuvre plus le bénétice estimatif eur ces coûts; une entièles provision est faite dans la période courante pour toutes les perès prévues et l'entière par contrat et perès prévues de l'enchèrement des trevaux exécutés par contrats.

(d) Impóts sur le revenu repordes cont prévus à cause des écats de temps entre les commes réclamées aux fins fiscales et montants pordes aux nivres. De leis écats es rapportent partie pordes aux nivres. De leis écats es rapportent fant à l'amortissement qu'au bénéfice estimatif sur les contraîts la préparée.

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Canadian Vickers, Limited Aux actionnaires

Nous avons examiné le bilan consolidé de Canadian Vickers, Limited et de sa filiale au 31 décembre 1975, ainsi que les états consolidés du bénéfice, des bénéfices trainvestis et de l'évolution de la situation financière des treixe mois terminés le cette date, ainsi que des douze mois terminés le sonvembre 1975. Notre examen a comporté une reure génére la des procédés comptables ainsi que les sondages des registres comptables autres preuves à l'appui que nous registres comptables des circonstances.

date, ainsi que pour les douze mois terminés le 30 novembre 1975, conformément aux principes comptables généralement cours de l'exercice précédent. de leur situation financière pour les treize mois terminés à cette A notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière des compagnies au 31 décembre 1975, ainsi que les résultats de leur exploitation et l'évolution

Comptables agrees

876f 19invát 8 91 Montréal, Québec

CANADIAN VICKERS, LIMITED et sa filiale

ETAT CONSOLIDÉ DU BÉNÉFICE

| 66.8 \$ | 16.7 \$ | 90.8 \$ | BÉNÉFICE PAR ACTION |
|--|--|---|--|
| \$ 2,185,059 | Z67,82E,497 | 687,604,4 \$ | BÉNÉFIÒE NET |
| 1,902,144 | 3,244,752 | 3,293,682 | mpôts sur le revenu |
| 4,087,203 | 7,573,249 | 174,807,7 | BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS SUR LE REVENU |
| 28,520,804 | 089,009,14 | 45,161,088 | |
| 173,219 | 714,131 | 162,437 | emrej gnol ŝ ettes al rus etêrêfe |
| 962,037 | 857,919 | 1,004,015 | tnemessitromA |
| 27,597,289 | 40,529,525 | 989'466'84 | noitstiolqxə'b sist tə sətnəv səb stûoO |
| | | | COÛTS ET DÉPENSES |
| \$32,608,007 | 626,871,848 | \$25,864,559 | VENTES |
| bouze mois terminės le 30 novembre 4761 | siom szuod sominest sominest szer szer szer | ziom szient s leminest s lecembre s 1915 | |
| | | | 2761 endmesèb 18 el sérimres siom exiert seb |
| | | | ELVI COMPOSIDE DO DEL SOL |

ETAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES RÉINVESTIS

| \$14,529,630 | \$18,311,127 | <u>e14,392,419</u> | BÉNÉFICES RÉINVESTIS À LA FIN DE LA PÉRIODE |
|--|--|--|--|
| 273,500 | 000,742 | 000,748 | səbnəbivid |
| 14,803,130 | 18,858,127 | 614,656,81 | |
| 2,185,059 | 4,328,497 | 687,604,4 | Bénéfice net de la période |
| 12,618,071 | 14,529,630 | 14,529,630 | Solde redressé |
| 191,014 | | | Diminution de l'amortissement des exercices antérieurs, net de l'impôt sur le revenu |
| \$12,207,910 | 089'679'71\$ | \$14,529,630 | ildɛវ9 ś(ðb əbloð |
| | | | BÉNÉFICES RÉINVESTIS AU DÉBUT DE LA PÉRIODE |
| siom szuod si sémimes si semimes si s | Douze mois ferminés le 30 novembre 3795 | eiom əsiərT əl səmimət ərdmənəb f& 279f | |
| | | | des treize mois terminés le 31 décembre 1975 |

La Montreal Ship Repairs Limited a connu une année satisfaisante par des réparations de navires et par l'installation d'équipement de contrôle d'égout pour des navires parcourant la voie maritime du St-Laurent.

A la fin de 1975, M. J. R. Howett a été nommé Vice-Président des Ventes industrielles, alors qu'il en de la Directeur. M. A. Labarre a été nommé vice-Président de Planification et production, alors qu'il était adjoint au Vice-Président exécutif, et Génie, alors qu'il était Ingénieur en chet. Ces nominations renforceront votre équipe de direction. M. A. Sankoff, qui a passé l'âge normal de la retraite, a été nommé conseiller principal, résignant retraite, a été nommé conseiller principal, résignant ainsi de son poste de Vice-Président exécutif.

Les administrateurs et les dirigeants sont conscients de la période difficile que nous traversons et des conditions exigeantes du monde des affaires d'aujourd'hui, et ils remercient tous les employés pour leur loyauté soutenue et leur bon travail qui ont contribué au succès constant de votre Compagnie.

Président du Conseil d'Administration

vient de s'écouler, les trois cales sèches ont servi un effort concerté en vue d'assurer un plein rende-ment de la main d'oeuvre. Au cours de l'année qui marches de la garde cotiere et commerciale de faire La compagnie incite tous les membres affectés aux courantes de la saison hivernale ont été apportées. les trois autres ont été radoubés et les réparations l'un a été caréné suite à de sérieux dommages, et en cours, nous avions quatre navires en cales, dont fante baisse du marché en 1976. Au début de l'année gouvernement fédéral. Ceci entraînera une impordu programme de compression des dépenses du "multi-navires" a dû être retardé d'un an, à cause ment à la qualité du travail effectué et au court délai à exécuter ce premier programme "multi-navires". L'appel d'offre du deuxième programme 6 février 1976; nous avons reçu des éloges relativeélevé d'emploi. Le dernier navire a été livré le quatre contre-torpilleurs, assurant ainsi un niveau

a réparer 40 navires.

Durant l'année, The Naval Ship Design Agency a été passablement occupés; et, un nouveau contrat de trois ans a été signé.

Président

TABLEAU COMPARATIF

| siom 81 | | | | | | |
|-------------------------------|-------------|----------------|--------------|---------------|----------------|------------|
| snoilsailidommi | έ \$ | 019'Z6t | 104,478 \$ | Z L Z '885 \$ | \$ 204,125 | \$ 474,823 |
| dditions aux | | | | | | |
| INERS: | | | | | | |
| aleur comptable d'une action | \$ | 38.55 | 94.15 | 27.99 | 23.51 | 20.46 |
| ividendes payés par action | \$ | 08. | 39. | | _ | _ |
| Bénéfice net | \$ | 90.8 | 3.99 | 49.4 | 3.09 | 2.61 |
| Bénéfice, sauf crédit spécial | \$ | 90.8 | 3.99 | 18.6 | 27.r | 14.1 |
| énéfice par action | | | | | | |
| ctions émises | | 000,748 | 000,742 | 000,742 | 000,748 | 000,748 |
| APITAL-ACTIONS ORDINAIRES: | | | | | | |
| apport | | T & E8.S | 7 é 88.2 | 1 6 64.E | 1 6 07.S | 2.34 à 1 |
| onds de roulement net | 13 | 177,657 | 12,091,488 | 10,646,941 | 8,326,289 | 6,574,255 |
| xigibilités | L | 192,295 | 299'609'9 | 149,873,641 | 669'406'4 | 4,911,442 |
| sətilidinoqai | \$50 | 369,952 | 090'969'81\$ | \$14,920,582 | \$13,230,888 | 11,485,697 |
| ONDS DE BOULEMENT: | | | | | | |
| les bénéfices | L | 210,400 | 962'094 | 009'694 | 619'982 | 758,553 |
| mortissement à même | | | | | | |
| énéfices net | Þ | 687,604 | 2,185,059 | 5,535,809 | 901,888,1 6 | 1,426,974 |
| rédit spécial pour impôts | | , - | _ | 000'494 | 748,023 | 696'999 |
| énéfices, sauf crédit spécial | b | 684,604 | 2,185,059 | 2,081,809 | 680,046 | 900'022 |
| npôts sur le revenu | 3 | 293,682 | 1,902,144 | 1,554,777 | 748,023 | 696'999 |
| vant impôts sur le revenu | L \$ | 174,807 | \$ 4,087,203 | 989'989'8 \$ | 901,888,1 \$ | 1,426,974 |
| ENELICES: | L | *876 | 1974 | 1973 | 1972 | 1461 |

court terme. surplus de fonds investi en billets commerciaux à montant, une somme de \$6,035,801 représente le \$24.09 par action, au 31 décembre 1975. De ce

à \$21,087,419, soit \$38.55 par action. L'avoir des actionnaires se chiffre présentement

dividende trimestriel normal de 20¢. sommes autorisés de déclarer un dividende addi-tionnel de 20¢ à verser le 14 mai 1976, en plus du dne' en vertu des règlements les plus rècents, nous contre l'inflation, nous sommes heureux d'apprendre A la suite d'entretiens avec la Commission de lutte

semblage nucleaire. l'achat d'équipement pour la nouvelle usine d'asélevées dans ces domaines en 1976 dû, en partie, à les plus récents. Nous prévoyons des dépenses plus ontils neuves et d'appareils de soudure de modèles l'équipement s'est poursuivi par l'achat de machines-Le programme d'améliorations des locaux et de

DIVISION INDUSTRIELLE

répondre aux besoins des clients. cation des programmes de fabrication en vue de commandes. Cette situation a nécessité une modifilivraison ont été prolongés à l'égard de certaines Etant donné l'état économique actuel, les délais de de 750 Mégawatts chacune pour utilisation nationale. à l'exportation et d'une possibilité de quatre unités mandes pour une unité de 600 Mégawatts destinée dernières livraisons sont prévues au cours de 1980. Au cours de 1976-77, la compagnie prévoit des comdestinées à la centrale de Bruce "B" dont les mencé à construire quatre unités de 750 Mégawatts de construction. L'usine a aussi récemment compartie de la centrale de Pickering "B", sont en voie nés à l'Argentine, au Nouveau-Brunswick et à une Des éléments de réacteurs 600 Mégawatts, desti-

sés à cet égard. geurs de chaleur; depuis, des progrès ont été réalisurvenus relativement à notre programme d'échanasphaltiques au nord de l'Alberta. Des délais sont la centrale de Bruce et aussi du projet des sables destinés aux unités additionnelles d'eau lourde de à l'égard de plusieurs grands vaisseaux sous pression Des progrès importants sont actuellement réalisés

Brunswick. combustible destinées à Gentilly et au Nouveaucommandes de portes d'approvisionnement en Brunswick et de Pickering "B", ainsi que des Argentine et aux centrales nucléaires du Nouveaude vaisseaux en gadolinium destinés à Gentilly, en La compagnie a reçu une commande importante

des additionnelles semblables. de pulvérisation du charbon et a reçu des comman-La compagnie a expédié un grand nombre d'unités

profonde destinée à la Defence and Civil Institute of La livraison de la chambre de plongée en eau

Environmental Medecine s'effectuera en 1976.

ment est prevu entre deux et quatre ans. commandes importantes anticipées, dont l'achèvea su uouce sussi sclive dans ce secteur par d'autres grandes unités ont été expédiées. L'année en cours Canada et les Etats-Unis sont achevés et plusieurs de partage de la production de défense entre le Une large part des travaux inscrits au programme

DIVISION MARITIME

des dernières années par les travaux de radoub de La charge de travail a été la plus considérable

POLY ACTIONNAIRES

qui était le 30 novembre. suite au changement de date de notre fin d'exercice la période de 13 mois terminés le 31 décembre 1975, le plaisir de vous soumettre son rapport annuel pour Le conseil d'administration de votre compagnie a

ceux de l'exercice précédent. pre 1975 en vue de comparer les résultats avec compagnie pour les 12 mois terminés le 30 novemvérificateurs, font également état du bénéfice de la Les états financiers qui font l'objet du rapport des

GENERALITES

budget initial et que la production est présentement la construction a été réalisée dans les limites du d'annoncer que la nouvelle usine est achevée, que coût d'environ \$3,000,000. Nous sommes heureux de l'usine de fabrication de matériel nucléaire au cours du premier trimestre, de doubler la superficie du marché nucléaire, la compagnie a décidé, au des à long terme existantes et de l'expansion future substantielle des profits. Compte tenu des commanl'année précédente, reflétant ainsi une augmentation duction a augmentée de cinquante pour cent sur commandes reçues ont presque doublees et la pro-L'exercice 1975 a été couronné de succès, les

tation ne nous donne aucune autres alternatives. tant sur le marché national que sur celui de l'exportions de la loi. De plus la vive concurrence qui existe compagnie est tenue de se conformer aux disposi-C.S.N. et I'A.F. of L., cherchent à prendre le contrôle, il ne sera pas facile d'en arriver à un accord. La anti-inflation et du fait que deux syndicats, soit la contrats, mais à cause des règlements de la Loi gociations sont en cours à l'égard de nouveaux mois précédant le mois de février dernier. Des nétaire des heures supplémentaires pendant plusieurs Les employés des usines de laminage ont refusé de pont tenit compte des hausses du coût de la vie; formulé des nouvelles demandes d'augmentation mars 1975, les employés ont, au cours de l'année, En dépit d'un rajustement des salaires effectué en

construction navale il y a quelques années. compagnie a décidé de fermer son chantier de mesure, comble le vide qui s'est produit lorsque la ché de l'énergie nucléaire qui, dans une large de plusieurs éléments importants destinés au marsommes actuellement reconnus dans la fabrication d'intéressants défis à tous les niveaux, Nous sont fortes. La complexité de notre travail crée dettes sont minimes, alors que nos disponibilités avec un bon nombre de commandes en carnet. Nos Nous entrons dans notre 65e année d'existence

par action. 30.8\$ tioe ,e87,e04,404,409,789, soit \$8.06 Le bénéfice net consolidé des 13 mois terminés le

cice brecedent. comparé à \$2,185,059 (\$3.99 par action) pour l'exervembre 1975 est de \$4,328,497 (\$7.91 par action), Le bénéfice net des 12 mois terminés le 30 no-

année exceptionnelle. en particulier, celle de la Marine qui a connu une Les deux Divisions se sont révélées rentables et,

au cours des 13 mois et a atteint \$13,177,657, soit Le fonds de roulement a augmenté de \$1,086,169



TIMILED

FILIALE EN PROPRIÉTÉ EXCLUSIVE

Montreal Ship Repairs Limited

Canadian Vickers, Limited

C. D. Atkins, vice-président - marine

A. Labarre, Ing., vice-président -- planification & production

J. R. Howett, vice-président — ventes industrielles L. L. Latremoille, vice-président — achats et services

J. D'Ottavio, Ing., vice-président — ingénierie

Fabrication de boucliers thermiques pour réacteurs nucléaires à Cordoba (S.A.), Lepreau (N.B.) et Pickering (Ont.)

S. A. Gray, C.A., vice-président -- finances, secrétaire-trésorier

J. Eric Harrington, M.E.I.C., président et chef de l'administration

W. Bherer, C.R., président du conseil

BUREAU DE DIRECTION

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Cordoba (S.A.), Lepreau (N.B.) and Pickering (Ont.) Machining of end shields for nuclear reactors at "Membre du comité de vérification *K. A. White, Montréal (P.Q.) A. Sankoff, Montréal (P.Q.) T. H. Montgomery, Montréal (P.Q.)

Sir Peter Matthews, Londres, Angleterre

*G. H. MacDougall, Montréal (P.Q.)

L. L. Latremoille, Mont-Royal (P.Q.)

J. Eric Harrington, Montréal (P.Q.) *S. A. Gray, Beaconsfield (P.Q.)

W. D. E. Anderson, Montréal (P.Q.)

W. Bherer, Québec (P.Q.)

C. D. Atkins, Ste-Rose (P.Q.)



Canadian Vickers Limited